

Паспорт бережливого проекта

**«Оптимизация процесса сбора
отчетной документации классного
руководителя по итогам четверти»**

Оптимизация процесса сбора отчетной документации классного руководителя по итогам четверти

1. Общие данные

Заказчик проекта: Веселкова Т.С., директор МБОУ Якшур-Бодьинская гимназия

Процесс: составление отчета

Границы процесса: от получения приказа о сдаче отчета до формирования готового документа

Руководитель лин-проекта: Малых О.А., заместитель директора

Команда лин-проекта: Караваева В.М., заместитель директора, классные руководители 1-11 классов

2. Обоснование

Ключевой риск: отсутствие анализа деятельности гимназии по образовательным результатам обучающихся, снижение конкурентоспособности ОО

1. Потеря времени при ожидании в живой очереди
2. Дублирование информации на бумажном носителе и электронном виде
3. Несвоевременная сдача отчета классными руководителями
4. Ошибки при подготовке отчетов

3. Цели и эффекты

Наименование цели, ед.измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на подготовку и сдачу отчета классными руководителями	50-160 мин	30 мин
Сокращение времени на подготовку отчета зам.директора	8-10 ч	2 ч
Носитель информации	бумажный	электронный

Эффекты:

- ✓ Экономия времени классного руководителя и заместителя директора
- ✓ Повышение удовлетворенности классных руководителей процессом подготовки и сдачи отчета
- ✓ Наличие совместного шаблона отчета с возможностью автоматического подсчета и проверки внесения данных

4. Сроки реализации мероприятий проекта

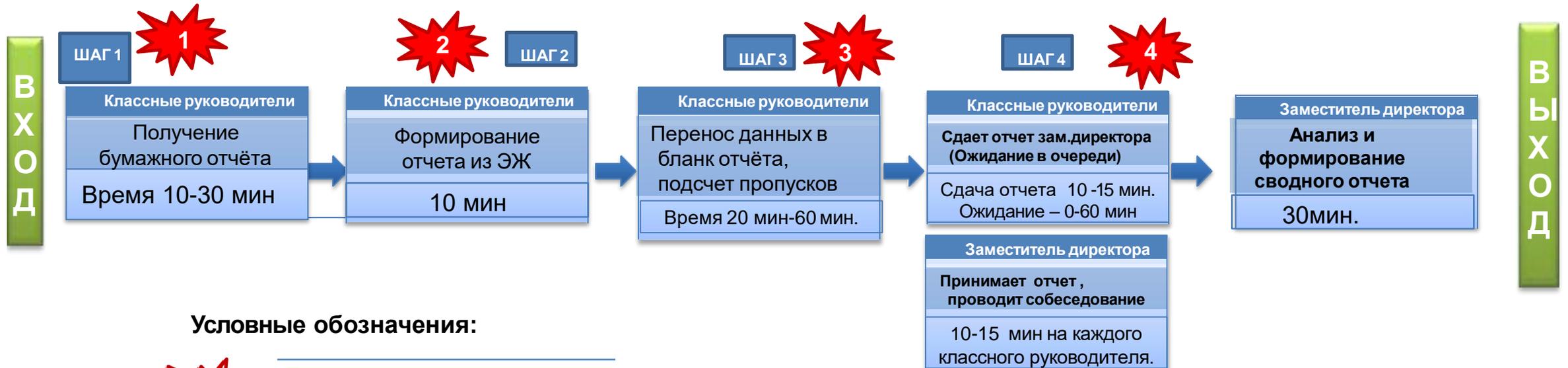
1. Согласование паспорта лин-проекта «13» 10. 2023г.
2. Картирование текущего состояния (с 15.10 по 20.10)
3. Анализ проблем и потерь (с 20.10 по 29.10.2023)
4. Составление карты целевого состояния (с 01.11 по 07.11.2023)
5. Разработка плана мероприятий (с 08.11 по 18.11)
6. Защита плана мероприятий «20» ноября 2023г.
7. Внедрение улучшений (с 21.11 по 15.12.2023)
8. Мониторинг результатов (с 20.12. 23 по 27.12.2023)
9. Закрытие лин-проекта «30» декабря 2023г.
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с 23.03.24 по 25.03.24)

Команда проекта

№	ФИО	Должность	Ответственный за этап участия
1	Малых О.А.	Заместитель директора	Размещение отчета в совместный доступ, отладка формы отчета для автоматического подсчета и проверки
2	Караваяева В.М.	Заместитель директора	Стандартизация формы отчета
3	Вахрушева Л.Ю.	Классный руководитель	Стандартизация формы отчета, апробация формы
4	Вахрушева М.В.	Классный руководитель	Стандартизация формы отчета, апробация формы

**КПСЦ текущего состояния процесса на «27» октября 2023 года
(Описание ситуации «как есть»)**

**«Оптимизация процесса сбора отчетной документации
классного руководителя по итогам четверти»**



Условные обозначения:



Бланк затерялся с другими отчетами, необходимость найти или сделать копию



Сбои в работе ЭЖ



Ошибка при подсчете пропусков уроков на 1 чел



Ожидание в очереди

ВПП (время протекания процесса) –50 мин. -160 мин

ВПП (зам.директора) – 8-10 ч

КПСЦ текущего состояния процесса



Условные обозначения:



Сбои в работе ЭЖ

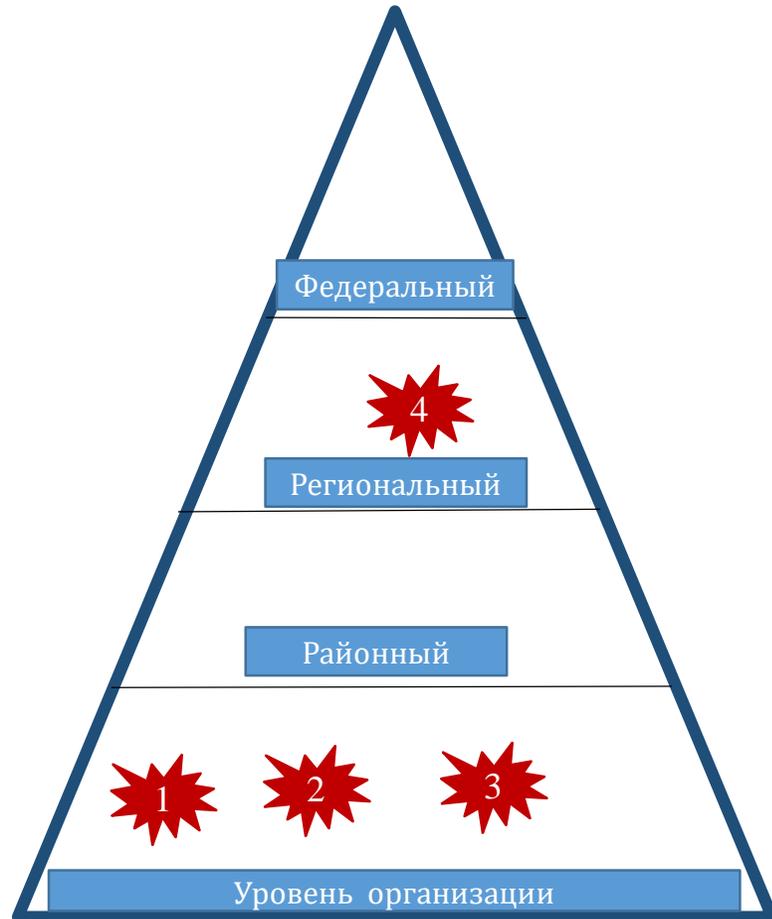


Ошибки при заполнении

ВПП (время протекания процесса) – 30 мин

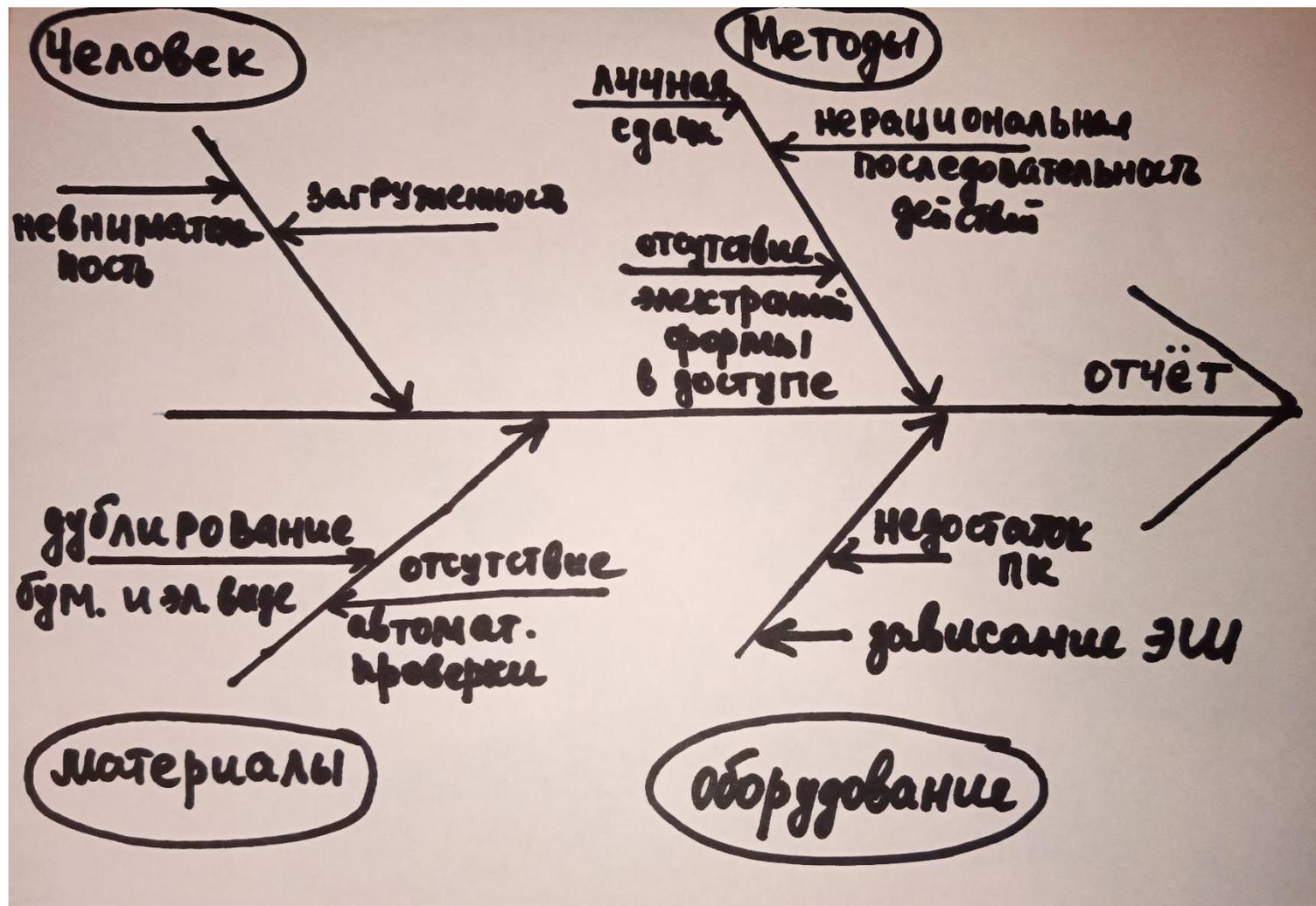
ВПП (зам.директора) – 2 ч

Пирамида проблем

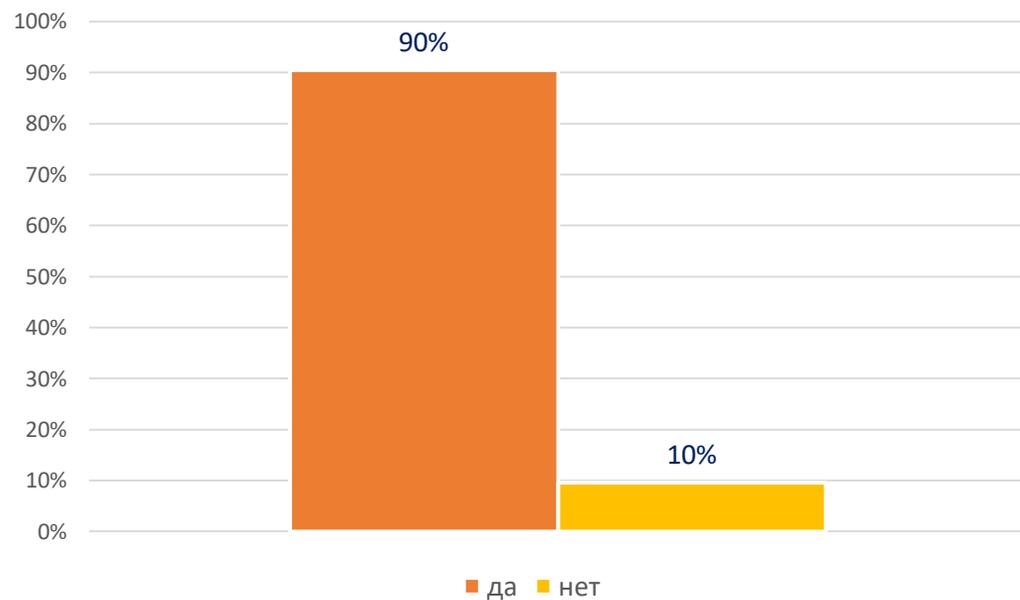


№ п/п	Перечень проблем
1	Потеря времени при ожидании в живой очереди
2	Дублирование информации на бумажном носителе и электронном виде
3	Ошибки при подготовке отчетов
4	Сбои в работе электронного журнала

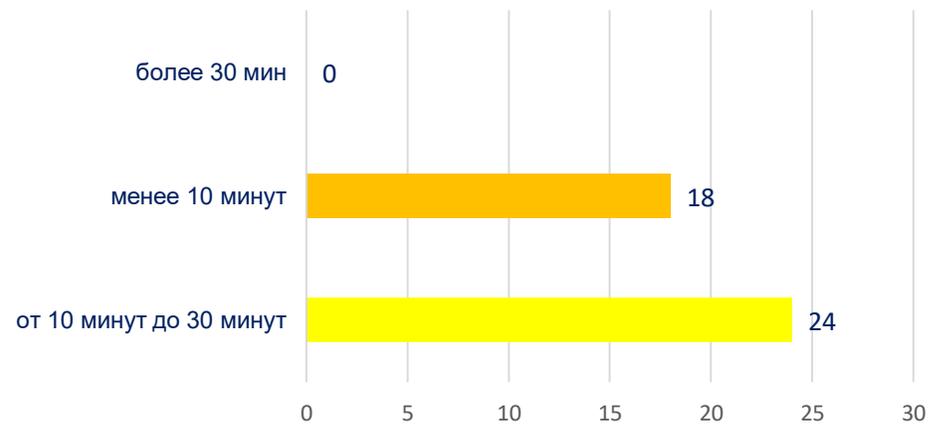
Диаграмма Исикавы для решения проблемы



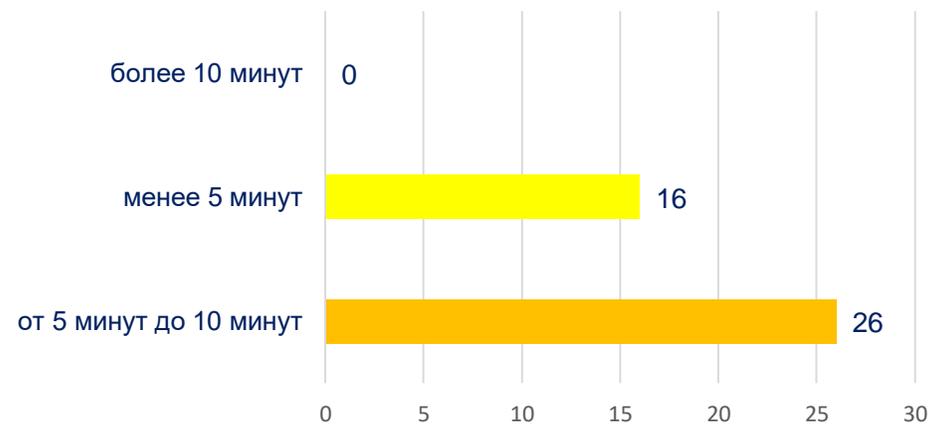
Понравилось ли вам сдавать отчет в электронном виде?



Сколько времени Вы потратили времени на подготовку отчета?



Сколько времени Вам потребовалось для внесения данных в электронную форму?



Times New Roman 10 A A Aa

Ж К Ч 7 A2 A A

Общий

Обычный 2 2 Обычный

Хороший Ввод Выв

класс	Учащ-ся на конец 3 четв. по списку	итого (проверка)	учатся на "5"	учащ-ся с одной "4"	учатся на "4" и "5"	учащ-ся с одной "3"	учащ-ся с двумя и более "3"	не успевают по 1 предмету	не успевают по 2 предмета м	не успевают по 3 и более предмета м	итого неуспев.	УУ %	КУ %	выбыло
5в	22	22	3	0	18	0	1	0	0	0	0	100,0	95,5	
5г	23	23	0	2	12	1	8	0	0	0	0	100,0	60,9	
		22									0	100,0	45,5	
5д	22	22	0	1	9	2	10	0	0	0				
	112	112	5	4	54	5	43	1	0	0	1	99,1	56,3	
		17									2	88,2	52,9	
6а	17	17	0	0	9	0	6	0	0	2				
6б	22	22	0	0	10	1	11	0	0	0	0	100,0	45,5	
		24									0	100,0	58,3	
6в	24	24	1	2	11	4	6	0	0	0				
		24									0	100,0	58,3	
6г	24	24	0	0	14	0	10	0	0	0				
6д	14	14	0	0	2	0	10	1	0	1	2	85,7	14,3	
	101	101	1	2	46	5	43	1	0	3	4	96,0	48,5	

