

Паспорт бережливого проекта

«Оптимизация процесса выдачи и
возврата костюмов и реквизита в
костюмерной»

Оптимизация процесса хранения костюмов и оформления в костюмерной

1. Общие данные

Заказчик проекта: Веселкова Т.С., директор МБОУ Якшур-Бодьинская гимназия

Процесс: выдача и возврат костюмов и реквизита

Границы процесса: от входа в помещение, где хранится реквизит до размещения реквизита в место хранения.

Руководитель лин-проекта: Перевощикова Д.Ю., педагог- организатор МБОУ Якшур-Бодьинская гимназия

Команда лин-проекта: Демышева Е.В., воспитатель дошкольного звена МБОУ Якшур-Бодьинская гимназия.

2. Обоснование

Ключевой риск Возникновение конфликтной ситуации

1. Длительный поиск костюмов и реквизита
2. Лишние перемещения из- за разного расположения мест хранения необходимого реквизита
3. Потери времени на уборку костюмов и реквизита
4. Потери самих костюмов и реквизита.
5. Порча эстетического вида костюмов и реквизита

3. Цели и эффекты

Наименование цели, ед.измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на поиск маскарадных костюмов и праздничного реквизита	20-30 мин	30 сек
Сокращение времени на уборку костюмов и реквизита	30-60 мин	5 мин
Сокращение перемещений при поиске костюмов и реквизита	250 шагов	120 шагов

Эффекты:

- ✓ Экономия времени классного руководителя
- ✓ и педагога- организатора
- ✓ Повышение удовлетворенности классных руководителей, детей и педагога- организатора от процесса оформления и подготовки мероприятия
- ✓ Наличие удобной системы хранения костюмов и оформления

4. Сроки реализации мероприятий проекта

1. Согласование паспорта лин-проекта «19» 09. 2023г.
2. Картирование текущего состояния (с 23.09 по 20.10)
3. Анализ проблем и потерь (с 23.09 по 28.09.2024)
4. Составление карты целевого состояния (с 01.10 по 07.10.2024)
5. Разработка плана мероприятий (с 03.10 по 18.10)
6. Защита плана мероприятий (kick of) «10» октября 2024г.
7. Внедрение улучшений (с 18.10 по 15.11.2024)
8. Мониторинг результатов (с 21.04. 25 по 25.04.2025)
9. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с 23.03.25 по 25.03.25)
- 10.Заккрытие лин-проекта «30» мая 2025г.

КПСЦ текущего состояния процесса на 21.09.2024 года



**48 мин
20 сек**

- 1- не находят
- 2- нервничают
- 3- потеря, порча реквизита и костюма
- 4- находят не все
- 5- потеря времени
- 6- кладут в любое место, возникновение беспорядка
- 7- беспорядок в костюмерной и в кабинете педагога- организатора

КПСЦ идеального состояния процесса



**22 мин,
40 сек**

Дорожная карта

n/n	Задача	Пояснение	Срок выполнения	Ресурсы и ответственные исполнители
1	Обоснование темы проекта	Данная тема является актуальной, так как отсутствует правильная система хранения	11.09.2024-14.09.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
2	Составление КПСЦ текущего состояния	Выявление реальных (текущих) проблем («ежей») Визуализация текущей ситуации	21.09.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
3	Использование техники «5 почему» и диаграммы «Исикава»	Выявление причин текущих проблем	21.09.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
4	Составление КПСЦ целевого состояния	Для минимизации текущих проблем	23.09.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
5	Разработка четкого алгоритма действий выдачи и возврата костюмов	Сокращение потерь	03.10.2024-18.10.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
6	Внедрение улучшений	Отследить жизнеспособность проекта	18.10.2024-20.11.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
7	Разработка стандарта	Соблюдение порядка в процессе выдачи и возврата необходимого реквизита	20.11.2024	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ
8	Мониторинг стабильности достигнутых результатов. Закрытие бережливого проекта	Оценка состояния реализации данного проекта	23.03.2025-30.05.2025	Перевощикова ДЮ Денышева ЕВ

Анализ проблем по методу «5 Почему»?

Оптимизация процесса выдачи и возврата костюмов и реквизита в костюмерной

Почему? затягивается процесс поиска реквизита и костюмов в костюмерной?

Потому что...нет порядка в системе хранения

Почему? нет порядка в системе хранения

Потому что...у вещей «нет своего места»

Почему? у вещей «нет своего места»

Потому что...нет дисциплины

Почему? нет дисциплины

Потому что...нет стандарта алгоритма действий

Почему?нет стандарта алгоритма действий

Потому что...потому что его никто не создал

Разработать алгоритм

Диаграмма Исикавы для решения проблемы



КПСЦ целевого состояния процесса



**24 мин,
40 сек**

- 1- не находят
- 2- нервничают
- 3- потеря, порча реквизита и костюма
- 4- находят не все
- 5- потеря времени
- 6- захламление кабинета педагога-организатора
- 7- беспорядок в костюмерной и в кабинете педагога- организатора

Сокращение/снижение потерь

Проблема	Предполагаемое решение
1. Длительный поиск костюмов и реквизита	1. Удобное расположение ячеек. Визуализированная система хранения.
2. Лишние перемещения из-за разного расположения мест хранения необходимого реквизита	2. Хранение необходимого реквизита и костюмов при помощи стеллажного хранения.
3. Потери времени на уборку костюмов и реквизита	3. Сокращение времени за счет удобной системы хранения.
4. Потери самих костюмов и реквизита.	4. Благодаря алгоритму действий при выдаче и возврате всего необходимого. Сокращение финансовых затрат.
5. Порча эстетического вида костюмов и реквизита	5. Внедрив правильную систему хранения, костюмы и реквизит останутся в отличном состоянии на долгие годы.

Текущее состояние процесса выдачи и возврата костюмов и реквизита.



Костюмерная



Кабинет педагога- организатора